

**LUCCA IN-TEC S.R.L.****Bilancio di esercizio al 31-12-2020**

<b>Dati anagrafici</b>	
<b>Sede in</b>	55100 LUCCA (LU) CORTE CAMPANA 10
<b>Codice Fiscale</b>	02082650462
<b>Numero Rea</b>	LU 195511
<b>P.I.</b>	02082650462
<b>Capitale Sociale Euro</b>	3.170.000 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA (SR)
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	si
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	si
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	CCIAA DI LUCCA
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	si
<b>Denominazione della società capogruppo</b>	CCIAA DI LUCCA
<b>Paese della capogruppo</b>	ITALIA (I)

## Stato patrimoniale

	31-12-2020	31-12-2019
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	152.431	161.530
II - Immobilizzazioni materiali	12.263.040	12.401.509
III - Immobilizzazioni finanziarie	73	73
Totale immobilizzazioni (B)	12.415.544	12.563.112
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	1.081	1.081
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	425.742	682.284
esigibili oltre l'esercizio successivo	17.871	15.858
Totale crediti	443.613	698.142
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	800.000	500.000
IV - Disponibilità liquide	3.332.807	3.743.184
Totale attivo circolante (C)	4.577.501	4.942.407
D) Ratei e risconti	239.409	269.486
Totale attivo	17.232.454	17.775.005
<b>Passivo</b>		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	3.170.000	3.170.000
IV - Riserva legale	4.856	4.849
VI - Altre riserve	10.266.283 <sup>(1)</sup>	10.266.160
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	379	129
Totale patrimonio netto	13.441.518	13.441.138
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	39.882	35.905
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	305.682	752.986
Totale debiti	305.682	752.986
E) Ratei e risconti	3.445.372	3.544.976
Totale passivo	17.232.454	17.775.005

(1)

Altre riserve	31/12/2020	31/12/2019
Riserva straordinaria	5.283	5.161
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	1.840.000	1.840.000
Versamenti in conto capitale	8.421.000	8.421.000
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro		(1)

## Conto economico

**31-12-2020 31-12-2019**

Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	253.140	276.443
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	322.163	458.689
altri	240.311	473.759
Totale altri ricavi e proventi	562.474	932.448
Totale valore della produzione	815.614	1.208.891
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.193	5.767
7) per servizi	385.506	475.058
8) per godimento di beni di terzi	33.708	35.891
9) per il personale		
a) salari e stipendi	100.419	120.451
b) oneri sociali	16.200	20.313
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	4.936	7.163
c) trattamento di fine rapporto	4.069	4.641
e) altri costi	867	2.522
Totale costi per il personale	121.555	147.927
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	230.372	489.922
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	36.989	37.166
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	193.383	198.887
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	253.869
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.044	825
Totale ammortamenti e svalutazioni	231.416	490.747
14) oneri diversi di gestione	66.510	64.690
Totale costi della produzione	843.888	1.220.080
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(28.274)	(11.189)
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	29.190	27.722
Totale proventi diversi dai precedenti	29.190	27.722
Totale altri proventi finanziari	29.190	27.722
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	56	795
Totale interessi e altri oneri finanziari	56	795
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	29.134	26.927
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	860	15.738
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	481	15.609
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	481	15.609
21) Utile (perdita) dell'esercizio	379	129

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2020

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Socio,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 379

Per l'approvazione del presente bilancio si è fatto ricorso al maggior termine di 180 gg previsto dall'articolo 106 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 (in Gazzetta Ufficiale - Serie generale - Edizione Straordinaria n. 70 del 17 marzo 2020), coordinato con la legge di conversione 24 aprile 2020, n. 27 denominata «Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19. Proroga dei termini per l'adozione di decreti legislativi.»

### **Attività svolte**

La vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore dell'innovazione dove opera in qualità di promotore e gestore di attività di incubazione di imprese innovative, progetti di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico. La società per il 2020 ha continuato l'impegno nello sviluppo di un Polo tecnologico lucchese e del Musa.

Sul fronte dell'attività di gestione del Polo Tecnologico Lucchese, preme far notare che la fase in corso conclude il fisiologico processo di turn over di parte delle aziende insediate iniziato a fine di dicembre 2019 e terminato nell'ultimo trimestre del 2020 con la liberazione di alcuni moduli dovuta alle scadenze contrattuali delle aziende in essi insediate. Il percorso di scouting e le iniziative svolte hanno comunque permesso di contenere al minimo la differenza tra le imprese uscite e i nuovi insediamenti, lasciando quasi inalterato il numero delle imprese presenti - alla fine del 2020 erano presenti n. 5 imprese in incubazione e n. 17 imprese in accelerazione contro le 7 imprese in incubazione e 16 imprese in accelerazione presenti alla fine del 2019 - ed hanno portato allo sviluppo nella erogazione di assistenza e servizi alle imprese stesse ed agli altri attori del trasferimento tecnologico del territorio.

Per il Museo virtuale della scultura e dell'architettura (MUSA), si è sviluppata l'attività di programmazione, promozione degli eventi e di gestione dello stesso in collaborazione con il Comune di Pietrasanta, le associazioni di categoria e le istituzioni interessate. Il periodo di apertura del museo si è inevitabilmente ridotto a causa dell'emergenza epidemiologica da COVID-19. Il Musa pertanto ha svolto le sue attività a carattere culturale nei mesi di gennaio-febbraio e successivamente nei mesi di luglio-ottobre.

### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono i seguenti:

#### **POLO TECNOLOGICO LUCCHESE ATTIVITA', EDIFICI E AREE ESTERNE**

La società ha dato seguito alla progettazione unitaria per le aree esterne agli edifici di proprietà.

L'accordo di Programma siglato con la Regione Toscana ed il Comune di Lucca prevede un contributo regionale pari ad Euro 1.081.000 a fronte di un investimento attorno ad Euro 2.300.000. La Regione ha approvato l'assegnazione definitiva a fine 2016 e nel 2017 si è provveduto ad aggiornare l'Accordo di Programma con una tempistica che prevedeva la conclusione dei lavori entro il 2017. Tale termine è stato poi spostato in accordo con la Regione a seguito di ritardi nella esecuzione dei lavori da parte della Stazione appaltante Provincia di Lucca a seguito di loro problemi di riorganizzazione interna.

L'Accordo prevede che l'area esterna oggetto dell'intervento e quindi del contributo sarà vincolata per 15 anni ad uso pubblico.

E' stata firmata la Convenzione con il Comune di Lucca che rimborserà alla società gli oneri per la manutenzione delle aree esterne oggetto di intervento fino alla concorrenza del vincolo dei 15 anni, nei limiti di 30.000 euro annui secondo le disponibilità di bilancio. I lavori di manutenzione verranno effettuati dalla società e successivamente rimborsati dal Comune.

La Provincia sta seguendo l'esecuzione dei lavori già appaltati, ha affidato gli incarichi per la progettazione esecutiva delle parti mancanti (impianti di illuminazione, videosorveglianza, rete wi-fi, impianti vari, area esterna rimanente) per

procedere successivamente all'effettuazione della gara ed all'affidamento dei lavori. Le progettazioni esecutive sono state consegnate alla Stazione appaltante nei primi mesi del 2019 ma, allo stato attuale, non si ha notizia dell'avvio delle procedure di gara.

Sono state avviate più interlocuzioni con la Stazione Appaltante per sollecitare l'avvio delle gare e quindi dei lavori, ad oggi non si hanno ancora risposte certe, non si esclude che, in accordo con la Regione, si debba procedere a ricercare una diversa modalità di conclusione dell'intervento.

Le opere realizzate con il primo affidamento risultano concluse ma la società ha avanzato richieste di chiarimenti per un non adeguato livello di finitura delle stesse.

Stante la situazione si ritiene che non si arrivi alla conclusione della sistemazione definitiva dell'area esterna entro il 2021, come previsto nell'accordo di programma stipulato con la Regione, pertanto dovrà essere avviata una interlocuzione con la stessa per definire nuovi termini.

Per la messa a disposizione dei parcheggi pubblici esistenti nell'area, a seguito di interlocuzioni sia con il Comune che con le società che li hanno in gestione e/o che hanno realizzato i soprastanti impianti fotovoltaici, è stata conseguita la loro disponibilità pur con limitazioni riguardanti l'orario di apertura e di chiusura.

Relativamente all'edificio denominato Polo 2 che accoglie le imprese in incubazione ed accelerazione si è proceduto ad ottimizzare l'utilizzo degli spazi a disposizione per dare più spazio ai servizi alle aziende insediate.

In particolare sono stati individuati nuovi spazi per servizi comuni e luoghi di aggregazione che costituiscono uno degli elementi fondanti del successo di tali strutture.

A seguito di richieste avanzate dall'Organismo di ricerca Lucense relative ad una esigenza di maggiore spazio per lo sviluppo delle attività del laboratorio cartario, è stata inoltrata domanda alla Regione da parte del socio unico Camera di Commercio e del Sindaco del Comune di Lucca per verificare la possibilità di un cofinanziamento regionale per l'acquisto di attrezzature ed impianti destinati al suo potenziamento. La Regione ha accolto la domanda e sono attualmente in via di conclusione le procedure pubbliche di selezione e affidamento per la stipula dei contratti di fornitura. Immediatamente dopo, la società potrà procedere all'acquisto delle attrezzature e la messa a disposizione di Lucense.

Resta da definire la destinazione da dare all'edificio esistente da ristrutturare per il quale dovrà essere deciso l'eventuale uso. In via transitoria si prevede di verificare la possibilità tecnica ed urbanistica per il suo utilizzo a magazzino. In ogni caso, nel progetto di sistemazione degli esterni, si dovrà prevedere la sua messa in sicurezza.

Edificio 1. L'edificio, a seguito delle ripetute perturbazioni, a partire dall'autunno 2013 ha manifestato il prodursi di occasionali ma ripetuti inconvenienti nella facciata ventilata con distacchi di piastrelle. Dopo averlo prontamente messo in sicurezza con apposite transennature e protezioni onde poter consentire lo svolgimento delle attività lavorative, sono iniziate le procedure previste per la determinazione delle cause e la rimozione dell'inconveniente. Le procedure si sono concluse con il rilascio da parte del Ctu incaricato dal Tribunale di Firenze di una relazione che evidenzia difetti di montaggio imputabili alla impresa costruttrice ed alla direzione lavori senza peraltro quantificare i costi da sostenere per il ripristino del bene.

Si è pertanto proceduto all'avvio di azioni legali nei confronti della Stazione Appaltante, della Direzione dei lavori e della impresa appaltatrice.

Dopo rinvii si è tenuta nell'ottobre 2017 la prima udienza. Per contenere i disagi a Lucense si è provveduto a sostituire le impalcature per la sicurezza con altre di minor impatto visivo.

Nell'aprile 2019 si è avuta la prima sentenza a favore della società con il riconoscimento di un danno pari a 253.000 euro. Le controparti non hanno interposto appello. La sentenza è passata in giudicato e si sono intraprese le azioni esecutive nei confronti dei soccombenti in solido tra di loro. Ad esito della vicenda giudiziaria le controparti hanno provveduto al pagamento integrale delle somme dovute come indicate nella sentenza a favore di Lucca In-Tec.

Edificio 2. Al 31 dicembre 2020 le attività presenti all'interno del Polo 2 sono 22 per un'occupazione complessiva di circa 200 persone con bassa età media ed alta scolarità. Per alcune di queste imprese dal momento dell'insediamento si sono avute dinamiche di crescita particolarmente significative. Alla stessa data risulta occupato l'83% degli spazi disponibili (esclusi gli uffici della società e le sale ad uso comune); le 22 attività insediate corrispondono a 17 imprese in accelerazione, 5 start up in incubazione.

La fase in corso prosegue il processo di turn over di parte delle aziende insediate avviato già a fine 2019: a cavallo tra il primo e secondo semestre del 2020, a fronte della liberazione di alcuni moduli dovuta alle scadenze contrattuali di aziende in essi insediate, si sono completati 4 nuovi insediamenti. Nonostante i problemi legati alla pandemia si è avviata un'azione di scouting per riportare il numero complessivo di aziende insediate intorno alle 25/26 unità e per riequilibrare contestualmente il numero di startup rispetto alle aziende in accelerazione. Considerati i tempi dell'azione di scouting, nonché del processo di pre-incubazione e selezione delle candidature, si stima che ulteriori nuovi insediamenti si perfezioneranno nel primo semestre del 2021 stante appunto la situazione emersa del Coronavirus.

Particolare attenzione e risorse sono state dedicate alla gestione delle azioni di prevenzione e contrasto della pandemia, attraverso sanificazioni periodiche degli impianti, sospensione di attività a rischio, monitoraggio delle presenze, ecc.

Anche nel 2020 sono state svolte azioni di networking tra start up innovative e aziende mature anche in collaborazione tra i Poli di Navacchio, Pontedera e Lucca favorendo la partecipazione delle aziende lucchesi alle iniziative (on-line) degli altri Poli, e viceversa.

Ovviamente, a causa dell'emergenza sanitaria non sono stati organizzati eventi in presenza e si è lavorato allo sviluppo di contatti puntuali tra aziende insediate al Polo e tra queste e altre aziende del territorio.

Si specifica che, per quanto riguarda l'indice di occupazione dei locali si è passati dal 38% del 2013 al 83% del 2020 con l'obiettivo, nel 2021, di riportare il livello di occupazione degli spazi a circa il 90%. Si tenga inoltre in considerazione che, per le aziende in accelerazione, le condizioni di insediamento sono quelle ai livelli più alti del mercato immobiliare in quanto l'obiettivo perseguito dalla società è quello di una selezione delle imprese in funzione della possibilità di interagire tra le stesse, con le imprese in incubazione, con le imprese del territorio.

Sul tema del programma Interreg, sempre durante l'anno:

- sono state avviate le attività del nuovo progetto Step In Up sul IV avviso del Programma Interreg Marittimo;
- è stato presentato un ulteriore progetto, a valere sul V avviso, finalizzato a valorizzare alcuni risultati del progetto Retic.

In ultimo è stato completato lo studio per la revisione generale sia del tariffario degli insediamenti (incubazione e acceleratore) fermo al 2010/2011 sia dei relativi contratti al fine di aggiornarli alle nuove esigenze sia di turn-over sia di gestione del rapporto con le singole aziende insediate rafforzando il tema della fruizione dei servizi di assistenza rispetto a quelli meramente logistici.

Sono conclusi i lavori relativi al progetto di chiusura di una porzione della Galleria al piano terra da utilizzare come ufficio e di un locale di sgombero al piano terra al fine di aumentare la superficie utile/commerciale complessiva da destinare ad insediamento di aziende.

Sono stati conclusi anche i lavori di realizzazione della nuova area relax/mensa nello spazio dell'ex Laboratorio Organolettico: questo consentirà il recupero all'uso commerciale dell'attuale locale mensa e il miglioramento dei servizi legati al benessere del personale insediato (spazi più ampi per la mensa, maggior comfort, minori interferenze con le sale riunioni).

#### MUSEO VIRTUALE DI PIETRASANTA

Premessa: il periodo di apertura del museo è stato ridotto a causa della pandemia mondiale.

Il MuSA ha correttamente svolto le sue attività a carattere culturale nei mesi di gennaio e febbraio e successivamente luglio-ottobre per un totale di 5 mesi.

Gli eventi in totale sono 22 di cui:

- uno in corso di esecuzione "workshop digitale per le scuole"
- 2 svolti online: webinar formazione docenti

Il suo programma di comunicazione e divulgazione è attivo durante tutto l'anno e persegue l'obiettivo di far crescere la popolarità della struttura.

Lo spazio ospita eventi e manifestazioni in parte organizzati direttamente dal MuSA o grazie a partnership con soggetti del territorio o da terzi nuovi o consolidati.

L'offerta culturale prevede mostre, convegni, seminari, laboratori tecnico-pratici e incontri. Arricchiscono il cartellone le new entry: proiezione di documentari sull'arte e le masterclass.

Il MuSA offre un'ampia scelta di contenuti virtuali, in tema di arte e cultura grazie alle applicazioni web e social e alle postazioni touch-screen allestite in sala.

#### COMUNICAZIONE WEB

Contenuti: le schede pubblicate sono in continuo aggiornamento grazie all'inserimento di nuovi contenuti fotografici. In parallelo si lavora ad una revisione generale dei contenuti dello stesso.

Home page: inserimento della categoria "Programma 2020" contenente l'elenco degli appuntamenti, i dati ed il link alla scheda descrittiva; revisione della distribuzione delle collezioni virtuali e permanente, adeguamento della policy sulla privacy.

Una sezione della home page è dedicata alla pubblicazione degli eventi in programma che prevedono una descrizione e relativo form di registrazione. Ad evento scaduto la scheda è salvata e visibile nell'archivio.

Sezione "spazi e sale": adeguamento delle attrezzature tecnologiche, norme di utilizzo della sala, mappe della sala (convegni, esposizioni, ingombri, speaker) e implementazione della galleria fotografica.

Sezione "territorio" (per il solo sito reale) dismissione delle panoramiche 360° e riqualificazione dello spazio con una mappa del territorio Versiliese contenente i "luoghi del marmo" (progetto in fase di lavorazione).

Creazione del nuovo programma di gestione interna delle prenotazioni con link di accesso per il personale dal footer del sito stesso.

Implementazione dei contenuti video:

- Sul canale youtube si carica la pillola video "Michelangelo – il dono della creazione" realizzata da Maicol Borghetti
- Sulla piattaforma vimeo si procede al caricamento de "La voce del marmo" in lingua italiana e inglese, dello short video di presentazione MuSA e della pillola "Michelangelo – il dono della creazione"

Il sito internet registra un totale di 12.136 utenti per un totale di 14.448 sessioni, con una crescita costante rispetto ai numeri dello scorso anno.

#### FACEBOOK

#### Piano di comunicazione:

- la pagina è implementata a cadenza giornaliera grazie alla pubblicazione di immagini (post e copertine), la creazione di album fotografici che documentano l'attività della struttura onsite e online;
- partecipa attivamente nella condivisione di articoli di pagine legate all'arte, cultura, territorio, marmo;
- si promuove il sito web con post dedicati contenenti i link alla pagina dedicata;
- ogni evento in programma ha una propria pagina di promozione e divulgazione;
- si rivolge particolare attenzione all'emergenza sanitaria in corso cercando di allietare il pubblico nella lettura e nell'intrattenimento. Nello specifico a partire dal mese di marzo si sono attivate 20 rubriche social (es: cartoline da Pietrasanta, saluti dagli artisti che vivono e lavorano a Pietrasanta, collezione permanente, opere e curiosità su Michelangelo Buonarroti, compleanni artisti illustri, collezioni virtuali, "torneremo presto a ..." etc)

Risultato: aumento di n. 452 "mi piace" che raggiungono un totale di 4154 con un trend molto positivo rispetto agli anni precedenti (+203 nel 2019, +190 nel 2018).

La maggior parte dei "mi piace" arrivano da suggerimenti di pagina o condivisioni su pagine utenti. I post hanno una copertura organica perché nell'arco dell'anno non si sono creati post a pagamento.

Le visite si focalizzano sui post e sulla home page, provengono in genere da accesso diretto a Facebook, in minor numero da collegamenti esterni. Si registrano collegamenti alla pagina provenienti da [www.musapietrasanta.it](http://www.musapietrasanta.it).

Gli utenti registrati alla pagina sono per il 61% donne e per il 39% uomini. Ex-equo per il target di età tra le fasce 35-44 e 45-54. Di tutti i fan la maggioranza è italiana.

Totale utenti che seguono la pagina 4372 (+677 più del doppio rispetto al 2019). Totale utenti che si sono registrati al MuSA 3094 (+118 circa la metà rispetto al 2019 ma sono da considerare i pochi mesi di apertura).

#### PINTEREST

Si prosegue con l'implementazione dei boards presenti e alla creazione di nuovi.

Le bacheche sono 451 (+7), contengono un totale di 9215 pin, circa 370 in più al 2019.

I nuovi follower registrati sono 65 per un totale di 649.

Le visualizzazioni mensili in netto aumento raggiungono quota 22.900 (6.400 nel 2019)

Impressioni, salvataggi di pin e click ai link inseriti, tutti con valore positivo.

#### YOUTUBE

Si procede con la promozione dei contenuti già online e al caricamento della pillola video realizzata da Maicol Borghetti "Michelangelo - Il dono della creazione"

Gli iscritti sono aumentati di 90 (+68 nel 2019) per un totale 350 e le visualizzazioni di 13.146 (+12.110 nel 2019) per un totale di 70.063, una crescita piuttosto costante rispetto ai numeri dello scorso anno.

Si segnala l'iscrizione al canale VIMEO per la visione dei documentari ad uso prettamente didattico, i contenuti caricati sono n.4 in totale.

#### INSTAGRAM

E' implementata con cadenza giornaliera, e attiva con stories che ripercorrono gli appuntamenti svolti negli anni al MuSA o con condivisioni del quotidiano del territorio e delle attività che lo animano.

Arricchito anche il canale IGTV con i video a disposizione in archivio.

Nel corso dell'anno si sono avviate collaborazioni gratuite dettate da medesimi interessi con attori particolarmente attivi nel mondo della cultura e appassionati d'arte con un reciproco lavoro promozionale.

Il consenso riscosso dal pubblico è in netto aumento, prosegue la crescita esponenziale della pagina

I follower sono 2196, 1207 in più rispetto al 2019. Situazione 2019 Follower 989 (+491)

Le immagini pubblicate sono in totale 1120, 360 in più. Situazione 2019 Immagini 760 (+152)

#### GOOGLE MY BUSINESS

E' implementata la sezione immagini e descrizione.

15.609 persone hanno trovato MuSA su Google.

Le principali query utilizzate sono: musa – Musa – museo musa

14 persone hanno chiesto indicazioni stradali, 22 hanno visitato il sito web.

La valutazione MuSA è di 4.6 stelle (risultato dei commenti pervenuti)

#### EVENTI

Il MuSA ha correttamente svolto le sue attività a carattere culturale in gennaio-febbraio e successivamente luglio-ottobre per un totale di 5 mesi.

Gli eventi in totale sono 22 di cui uno in corso di esecuzione "workshop digitale per le scuole" e due svolti online: webinar formazione docenti.

Nonostante il consistente periodo di chiusura ed il numero contingentato di ingressi ammissibili (max 30 sedute per gli appuntamenti quali convegni e conversazioni e max 30 persone alla volta per quelli fruibili in piedi), il programma ha riscosso un buon successo.

Il calendario si compone di un'offerta culturale varia e rivolta a tutti i target di età, ad eccezione dei bambini:

Convegni che celebrano Michelangelo ed il suo arrivo a Pietrasanta  
Incontri dedicati agli artigiani  
Conversazioni con l'artista  
Mostre multimediali e video installazione  
Proiezione di critofilm  
Proiezione di documentari sull'arte  
Corsi di formazione per adulti (masterclass)  
Corsi di formazione per docenti  
Workshop digitali per studenti (in corso)

Tutti gli eventi hanno il patrocinio del Comune di Pietrasanta

I convegni sul cinquecentenario di Michelangelo sono stati inseriti nell'ambito delle attività svolte nel triennio 2018-2020 dai 4 Comuni della Versilia Storica (Forte dei Marmi, Pietrasanta, Seravezza, Stazzema) con Patrocinio e utilizzo del logo

Sono, per cause di forza maggiore rimandati al 2021 molti eventi quali ad esempio le visite guidate, gli appuntamenti con le scuole ed i laboratori con i bambini; le collaborazioni con i protagonisti degli itinerari museali della pietra e del marmo, e l'inaugurazione del nuovo documentario che entrerà a fare parte della collezione permanente MuSA "L'arte del fuoco"

Nonostante la chiusura del Museo dovuta all'emergenza Covid per oltre 7 mesi e nonostante le misure fortemente restrittive applicate a tutte le attività realizzate nei rimanenti mesi di apertura per garantire la sicurezza degli ospiti, gli spazi hanno accolto, fra eventi esterni (affitto degli spazi), visite guidate, visite libere di gruppi e sopralluoghi finalizzati all'affitto degli spazi, 308 presenze. Il noleggio degli spazi per eventi ospitati nei 5 mesi di apertura ha determinato un'entrata complessiva di euro 2.060,00.

Nel mese di marzo si è proceduto all'ultimo dei 3 invii programmati nel 2019 relativo all'azione di mailing e newsletter per la promozione del MuSA rivolta agli operatori del Buy Mice e alla ricerca di operatori potenziali effettuata a posteriori in ambito del territorio nazionale. Circa 300 operatori suddivisi tra le seguenti categorie (tag): servizi per eventi – servizi turistici – informatica digitale – formazione – medicale/nutrizionale – varie, secondo il template definito nell'ambito delle attività 2019 di sostegno alla promozione.

Proseguita la promozione su canali web propri e specificamente dedicati alla commercializzazione di spazi e sale congressi. Rimandata, causa emergenza Covid 19, la promozione della sala in workshop con un open-day aperto agli operatori del settore. Proprio per assicurare la maggior visibilità possibile, il Musa continuerà ad essere presente sul portale meeting e congressi comprensivo peraltro, a differenza dell'anno precedente, dell'inserimento di una scheda di promozione bilingue anche nella guida cartacea.

La società Ediman, fornitrice del servizio, causa della pandemia, è stata costretta ad uno slittamento della lavorazione della guida cartacea negli ultimi mesi dell'anno e la pubblicazione della stessa – contenente la scheda di promozione dello Spazio MuSA - avverrà nel febbraio 2021.

E' in corso di realizzazione un sistema di prenotazione completamente telematico.

## **Criteri di formazione**

Il presente bilancio è stato redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma del Codice civile; non è stata pertanto redatta la Relazione sulla gestione. A completamento della doverosa informazione si precisa in questa sede che ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) C.C. non esistono né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e che né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate e / o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alla voce "proventi ed oneri straordinari" di Conto Economico.

Ai sensi dell'articolo 2423, quinto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2020 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34 /UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC. Come già evidenziato nelle Note Integrative ai Bilanci precedenti le novità introdotte dal D.Lgs. 139/2015 non hanno avuto alcun impatto sul bilancio della società.



## Principi di redazione

(Rif. art. 2423, e art. 2423-bis C.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

## Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

## Cambiamenti di principi contabili

La Società non cambiato i principi contabili.

## Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

### Immobilizzazioni

#### Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e di ampliamento, i costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità con utilità pluriennale sono stati iscritti con il consenso del Sindaco Unico nell'attivo e sono ammortizzati in un periodo di 5 esercizi.

I costi relativi al logo d'impresa sono ammortizzati in un periodo di 3 esercizi.

I costi relativi ai progetti dell'incubatore di imprese, al piano di marketing e promozione e relativi agli allacciamenti della cabina elettrica sono ammortizzati in un periodo di 10 esercizi.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti

## Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori, ivi compresi gli oneri di progettazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali.

Nel corso dell'esercizio 2020 è proseguito l'ammortamento dell'immobile relativo al Polo1 e di quello relativo al secondo edificio.

I beni immobili sono iscritti al netto dei contributi CIPE deliberati dalla Regione Toscana (contabilizzazione con il metodo diretto previsto dall'OIC 16).

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- fabbricati: 1,00%.

Secondo quanto previsto dal principio contabile OIC16 l'aliquota è stata individuata stimando la vita utile degli stessi in 25 anni ed ipotizzando che al termine del periodo di 25 anni il bene si sia deprezzato di  $\frac{1}{4}$ .

Sempre in applicazione del nuovo principio contabile OIC16 dal valore degli immobili sono stati scorporati i terreni sui quali insistono in base, ove possibile, ad una stima diretta dei beni e negli altri casi applicando coefficienti di stima indiretti (valutazioni OMI e indicazioni di prassi).

- impianti di sollevamento e ascensori: 7,50%
- macchinari, apparecchi e attrezzature varie: 15,00%
- arredamento : 15,00%
- impianti interni speciali di comunicazione : 25,00%
- mobili e macchine ordinarie d'ufficio: 10,00% - 12,00%
- macchine d'ufficio elettroniche: 20,00%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le immobilizzazioni materiali non sono state rivalutate in base alle leggi (speciali, generali o di settore) né sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore recuperabile, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Alcuni beni usati e dismessi da altri soggetti ed acquistati a titolo gratuito sono stati iscritti nel registro dei beni ammortizzabili a valore zero in quanto si ritiene che non abbiano un valore di mercato o che lo stesso sia insignificante.

## Crediti

La rilevazione iniziale del credito è effettuata al valore di presumibile realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali e di settore.

I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

Come previsto dall'OIC 15 la società ha optato per non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione

## **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

## **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## **Rimanenze magazzino**

Si tratta di materiale pubblicitario e gadgets: sono iscritti al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il costo specifico.

## **Titoli**

### **Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione.

Con riferimento alle informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie di cui all'art. art. 2427-bis, primo comma, n. 2 del codice civile si segnala che nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per un valore superiore al loro fair value e che in ogni caso il valore non è di importo significativo.

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione.

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi. Nessuna società partecipata ha deliberato nel corso dell'esercizio aumenti di capitale a pagamento o gratuito.

Nessuna operazione significativa è stata posta in essere con società partecipate.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

## **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

### **Criteri di rettifica**

## **Altre informazioni**

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## Nota integrativa abbreviata, attivo

### **Immobilizzazioni**

#### Movimenti delle immobilizzazioni

Viene fornito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni, informazioni che verranno meglio definite nel seguito della presente Nota integrativa

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
<b>Costo</b>	317.572	14.442.398	73	14.760.043
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	156.042	1.809.128		1.965.170
<b>Svalutazioni</b>	-	231.760	-	231.760
<b>Valore di bilancio</b>	161.530	12.401.509	73	12.563.112
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	27.890	54.914	-	82.804
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	36.989	193.383		230.372
<b>Totale variazioni</b>	(9.099)	(138.469)	-	(147.568)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
<b>Costo</b>	345.462	14.497.313	73	14.842.848
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	193.031	2.002.513		2.195.544
<b>Svalutazioni</b>	-	231.760	-	231.760
<b>Valore di bilancio</b>	152.431	12.263.040	73	12.415.544

#### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
152.431	161.530	(9.099)

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
<b>Costo</b>	6.284	33.990	277.298	317.572

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	6.284	19.928	129.830	156.042
<b>Valore di bilancio</b>	-	14.062	147.468	161.530
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	-	-	27.890	27.890
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	-	5.792	31.197	36.989
<b>Totale variazioni</b>	-	(5.792)	(3.307)	(9.099)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
<b>Costo</b>	6.284	33.990	305.188	345.462
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	6.284	25.720	161.027	193.031
<b>Valore di bilancio</b>	-	8.270	144.161	152.431

### Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Non sono state effettuate riclassificazioni e/o spostamenti da una voce all'altra.

### Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Non sono state effettuate svalutazioni.

### Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Non sono state effettuate rivalutazioni.

### Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 la società non ha richiesto erogazione di contributi in conto capitale.

### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
12.263.040	12.401.509	(138.469)

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
<b>Costo</b>	13.125.787	583.493	-	733.118	14.442.398
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	676.565	496.552	-	636.011	1.809.128
<b>Svalutazioni</b>	231.760	-	-	-	231.760
<b>Valore di bilancio</b>	12.217.462	86.941	-	97.107	12.401.509
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	25.272	-	23.247	6.395	54.914
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	80.538	67.702	23.247	21.897	193.383
<b>Totale variazioni</b>	(55.266)	(67.702)	-	(15.502)	(138.469)
<b>Valore di fine esercizio</b>					
<b>Costo</b>	13.151.059	583.493	-	762.761	14.497.313
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	757.103	564.254	-	681.156	2.002.513
<b>Svalutazioni</b>	231.760	-	-	-	231.760
<b>Valore di bilancio</b>	12.162.196	19.239	-	81.605	12.263.040

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16, e a seguito anche di una revisione delle stime della vita utile degli immobili strumentali, abbiamo provveduto nell'esercizio chiuso al 31.12.2014 a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree di sedime degli stessi.

Il valore attribuito a tali aree è stato individuato sulla base di un criterio forfetario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 30% del costo dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati e delle eventuali rivalutazioni operate.

A partire dall'esercizio 2014 non si è più proceduto allo stanziamento delle quote di ammortamento relative al valore dei suddetti terreni, ritenendoli, in base alle aggiornate stime sociali, beni patrimoniali non soggetti a degrado ed aventi vita utile illimitata.

#### **Svalutazioni e ripristino di valore effettuate nel corso dell'anno.**

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Non sono state effettuate svalutazioni nel corso dell'anno.

La voce Terreni e fabbricati è stata svalutata per Euro 231.760 nel bilancio chiuso il 31.12.2019 mediante stanziamento di un apposito fondo svalutazione.

Nella determinazione dell'importo sopra indicato si è tenuto conto della quantificazione dei costi di ripristino dell'immobile liquidati con sentenza del Tribunale di Firenze n. 889/2019 del 20/03/2019, emessa a conclusione della controversia nei confronti della Stazione Appaltante, della Direzione dei lavori e della impresa appaltatrice relativamente ai lavori di costruzione dell'Edificio 1.

#### **Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

#### **Contributi in conto capitale**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 la società non ha richiesto erogazione di contributi in conto capitale.

### Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
73	73	

## Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
Costo	73	73
Valore di bilancio	73	73
<b>Valore di fine esercizio</b>		
Costo	73	73
Valore di bilancio	73	73

### Partecipazioni

Si tratta di una piccola partecipazione, non significativa, al Capitale Sociale della Società Consortile Energia Toscana C. E.T. s.c.r.l. con sede in Piazza dell'Indipendenza n. 16 – 50129 Firenze, codice fiscale, partita iva e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Firenze 05344720486.

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione.

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

Nessuna operazione significativa è stata posta in essere con società partecipate.

## Attivo circolante

### Rimanenze

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
1.081	1.081	

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

La valutazione adottata non differisce rispetto a quella effettuata con il criterio dei costi correnti .

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
443.613	698.142	(254.529)



### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	201.510	(21.715)	179.795	179.795	-
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	206.500	(20.000)	186.500	186.500	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	46.158	27.419	73.577	55.706	17.871
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	243.974	(240.234)	3.741	3.741	-
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>698.142</b>	<b>(254.530)</b>	<b>443.613</b>	<b>425.742</b>	<b>17.871</b>

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2020 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	179.795	179.795
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	186.500	186.500
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	73.577	73.577
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	3.741	3.741
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>443.613</b>	<b>443.613</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 C.C.	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2019	27.901	2.850	30.751
Utilizzo nell'esercizio	0	2.850	2.850
Accantonamento esercizio	0	1.044	1.044
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>27.901</b>	<b>1.044</b>	<b>28.945</b>

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

#### Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
800.000	500.000	300.000

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri titoli non immobilizzati	500.000	300.000	800.000
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>500.000</b>	<b>300.000</b>	<b>800.000</b>

Si tratta di deposito vincolato a breve per gestione tesoreria per il quale:

- a) le condizioni contrattuali sono equivalenti a quelle di un deposito bancario
- b) il rischio di perdita è insignificante.

## Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
3.332.807	3.743.184	(410.377)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	3.742.527	(410.539)	3.331.988
Denaro e altri valori in cassa	657	162	819
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>3.743.184</b>	<b>(410.377)</b>	<b>3.332.807</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## **Ratei e risconti attivi**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
239.409	269.486	(30.077)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2020, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei attivi</b>	3.918	2.557	6.475
<b>Risconti attivi</b>	265.568	(32.634)	232.934
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	269.486	(30.077)	239.409

## Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
13.441.518	13.441.138	380

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi		
<b>Capitale</b>	3.170.000	-	-		3.170.000
<b>Riserva legale</b>	4.849	7	-		4.856
<b>Altre riserve</b>					
<b>Riserva straordinaria</b>	5.161	122	-		5.283
<b>Versamenti in conto futuro aumento di capitale</b>	1.840.000	-	-		1.840.000
<b>Versamenti in conto capitale</b>	8.421.000	-	-		8.421.000
<b>Varie altre riserve</b>	(1)	1	-		-
<b>Totale altre riserve</b>	10.266.160	123	-		10.266.283
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	129	379	129	379	379
<b>Totale patrimonio netto</b>	13.441.138	509	129	379	13.441.518

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione
<b>Capitale</b>	3.170.000	B
<b>Riserva legale</b>	4.856	A,B
<b>Altre riserve</b>		
<b>Riserva straordinaria</b>	5.283	A,B,C,D
<b>Versamenti in conto futuro aumento di capitale</b>	1.840.000	A,B,C,D
<b>Versamenti in conto capitale</b>	8.421.000	A,B,C,D
<b>Totale altre riserve</b>	10.266.283	
<b>Totale</b>	13.441.139	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le informazioni in merito alla formazione e all'utilizzazione delle voci di patrimonio netto:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva...	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	3.170.000	4.829	10.265.785	396	13.441.010
Altre variazioni					
- Incrementi		20	376		396
- Decrementi			1	267	268
Risultato dell'esercizio precedente				129	
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	3.170.000	4.849	10.266.160	129	13.441.138
Altre variazioni					
- Incrementi		7	123	379	509
- Decrementi				129	129
Risultato dell'esercizio corrente				379	
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	3.170.000	4.856	10.266.283	379	13.441.518

Si forniscono le seguenti informazioni complementari in merito alle riserve di rivalutazione:

Nel patrimonio netto non sono presenti :

Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società, indipendentemente dal periodo di formazione.

Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione.

### Riserve incorporate nel capitale sociale

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
39.882	35.905	3.977

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	35.905
Variazioni nell'esercizio	

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Accantonamento nell'esercizio	3.977
Totale variazioni	3.977
Valore di fine esercizio	39.882

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2020 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

## Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
305.682	752.986	(447.304)

### Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Acconti	41.612	1.732	43.344	43.344
Debiti verso fornitori	356.191	(187.530)	168.661	168.661
Debiti tributari	8.581	5.849	14.430	14.430
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.278	461	2.739	2.739
Altri debiti	344.325	(267.817)	76.508	76.508
<b>Totale debiti</b>	<b>752.986</b>	<b>(447.304)</b>	<b>305.682</b>	<b>305.682</b>

La voce "Acconti" accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate; tale voce è comprensiva delle cauzioni che non costituiscono immobilizzazioni finanziarie.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Non esistono variazioni significative nella consistenza della voce "Debiti tributari".

### Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Acconti	43.344	43.344
Debiti verso fornitori	168.661	168.661
Debiti tributari	14.430	14.430
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.739	2.739
Altri debiti	76.508	76.508
<b>Totale debiti</b>	<b>305.682</b>	<b>305.682</b>

## Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
3.445.372	3.544.976	(99.604)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	6.650	2.578	9.228
Risconti passivi	3.538.326	(102.183)	3.436.143
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>3.544.976</b>	<b>(99.604)</b>	<b>3.445.372</b>

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

## Nota integrativa abbreviata, conto economico

### Valore della produzione

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
815.614	1.208.891	(393.277)

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	253.140	276.443	(23.303)
Altri ricavi e proventi	562.474	932.448	(369.974)
<b>Totale</b>	<b>815.614</b>	<b>1.208.891</b>	<b>(393.277)</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Altre	253.140
<b>Totale</b>	<b>253.140</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	253.140
<b>Totale</b>	<b>253.140</b>

### Costi della produzione

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
843.888	1.220.080	(376.192)

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	5.193	5.767	(574)
Servizi	385.506	475.058	(89.552)
Godimento di beni di terzi	33.708	35.891	(2.183)
Salari e stipendi	100.419	120.451	(20.032)
Oneri sociali	16.200	20.313	(4.113)



Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Trattamento di fine rapporto	4.069	4.641	(572)
Altri costi del personale	867	2.522	(1.655)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	36.989	37.166	(177)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	193.383	198.887	(5.504)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		253.869	(253.869)
Svalutazioni crediti attivo circolante	1.044	825	219
Oneri diversi di gestione	66.510	64.690	1.820
<b>Totale</b>	<b>843.888</b>	<b>1.220.080</b>	<b>(376.192)</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

### Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

### Accantonamento per rischi

### Altri accantonamenti

### Oneri diversi di gestione

## Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
29.134	26.927	2.207

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	29.190	27.722	1.468

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
(Interessi e altri oneri finanziari)	(56)	(795)	739
<b>Totale</b>	<b>29.134</b>	<b>26.927</b>	<b>2.207</b>

### Altri proventi finanziari

Descrizione	Altre	Totale
Interessi bancari e postali	25.592	25.592
Altri proventi	3.598	3.598
<b>Totale</b>	<b>29.190</b>	<b>29.190</b>

## Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

### Rivalutazioni

### Svalutazioni

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
481	15.609	(15.128)

Imposte	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	481	15.609	(15.128)
IRAP	481	15.609	(15.128)
<b>Totale</b>	<b>481</b>	<b>15.609</b>	<b>(15.128)</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

**Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)**

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	860	
Onere fiscale teorico (%)	24	206
<b>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</b>	0	
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</b>	0	
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>	0	0
<b>Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi</b>	0	0
imu	52.030	
sp telef	573	
sopravv pass e altre	435	
ammortamenti inded	23	
60% imu	(31.218)	
sopravv att non tassab	(17.048)	
rimb telef	(9)	
maxi ammortam	(3.398)	
ACE	(2.248)	
Totale	(860)	

**Determinazione dell'imponibile IRAP**

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	94.325	
compensi occasionali	1.750	
perdite su crediti	3.312	
imu e altre	52.434	
ssopravv att non imponib	(17.048)	
Totale	<b>134.773</b>	
Onere fiscale teorico (%)	4,82	6.496
<b>Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:</b>	0	
	(116.803)	
	(8.000)	
Imponibile Irap	9.970	
IRAP corrente per l'esercizio		481

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

**Fiscalità differita / anticipata**

Non sono stati contabilizzati costi/ricavi che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e/o anticipate.

**Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti**

	<b>esercizio 31 /12/2020</b> <b>Ammontare delle differenze temporanee IRES</b>	<b>esercizio 31/12 /2020</b> <b>Effetto fiscale IRES</b>	<b>esercizio 31 /12/2020</b> <b>Ammontare delle differenze temporanee IRAP</b>	<b>esercizio 31/12 /2020</b> <b>Effetto fiscale IRAP</b>	<b>esercizio 31 /12/2019</b> <b>Ammontare delle differenze temporanee IRES</b>	<b>esercizio 31/12 /2019</b> <b>Effetto fiscale IRES</b>	<b>esercizio 31 /12/2019</b> <b>Ammontare delle differenze temporanee IRAP</b>	<b>esercizio 31 /12/2019</b> <b>Effetto fiscale IRAP</b>
Perdite fiscali riportabili a nuovo	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale
Aliquota fiscale	24				24			
	31/12/2020	31/12 /2020	31/12/2020	31/12 /2020	31/12/2019	31/12 /2019	31/12/2019	31/12/2019

## Informativa sulle perdite fiscali

	<b>Esercizio corrente</b>	<b>Esercizio precedente</b>
	<b>Aliquota fiscale</b>	<b>Aliquota fiscale</b>
<b>Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza</b>	24,00%	24,00%

## **Nota integrativa abbreviata, altre informazioni**

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

	Sindaci
Compensi	3.120

### **Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società**

#### **Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati**

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

La società non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

L'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione del virus "Covid-19", non ha avuto, per la nostra società, significative ripercussioni dal punto di vista economico. Si sono verificate, altresì, conseguenze dal punto di vista finanziario, rappresentate da un rallentamento nei pagamenti da parte delle imprese insediate.

Nello specifico, la nostra società, non rientra fra quelle sospese dai provvedimenti emanati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri con effetto dal 23 marzo 2020.

La nostra società, allo scopo di sostenere le imprese insediate al Polo Tecnologico Lucchese ed aiutarle a superare questa fase economica particolarmente complessa, ha adottato una misura di sostegno consistente in una dilazione di

pagamento ed uno sconto sui canoni al verificarsi di determinate condizioni prestabilite. Nel 2020 hanno fatto domanda e sono state concesse dilazioni a n. 2 imprese e concessi sconti sui canoni a n. 6 imprese per un valore totale di circa Euro 2.800,00.

La società ha intrapreso le seguenti misure volte al contenimento della diffusione del virus:

- introduzione del "lavoro agile";
- organizzazione dell'attività su turni;
- sanificazione quotidiana degli ambienti, sanificazione degli impianti, controllo accessi con badge e monitoraggio degli accessi di utenti esterni.

La società ha fruito delle seguenti misure di sostegno specifiche previste dai decreti «Covid19» al fine di tutelare il proprio valore economico/patrimoniale e di far fronte agli effetti negativi che nel breve periodo potrebbero incidere sulla gestione della liquidità aziendale:

- contributo art. 25 DL 34/2020 Euro 2.000,00
- contributo Spese di Sanificazione Euro 8.960,00
- saldo IRAP 2019 Euro 6.088,00

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono state ricevute sovvenzioni contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni:

Soggetto erogante	Importo contributo ricevuto	Denominazione progetto
Regione Toscana	1.220,00	Progetto Beside
CCIAA di Lucca	206.500,00	Contributo come definito nel piano operativo di gestione relativo
all'anno 2019		

Dal Registro Nazionale degli Aiuti di Stato risulta quanto segue:

SCHEDA UNICA AIUTI		
NUMERO DI RIFERIMENTO DELLA MISURA DI AIUTO	SA.57914	
CODICE RNA (CAR)	13310	
TITOLO MISURA	INFRASTRUTTURE PER ATTIVITA' PRODUTTIVE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	
TIPO MISURA	Aiuto ad hoc	
NORMA MISURA	DGRT 567/2016 Programma Regionale di Sviluppo 2016-2020	
AUTORITA' CONCEDENTE	ASA - Società di consulenza e assistenza alle imprese	

SCHEDA UNICA AIUTI	
IDENTIFICATIVO MISURA ATTUATIVA	
TITOLO MISURA ATTUATIVA	
ENTE COMPETENTE	
BASE GIURIDICA MISURA ATTUATIVA	
COR	2235336
TITOLO PROGETTO	Fiber Lab
DESCRIZIONE PROGETTO	Fiber Lab
LINK PROGETTO	<a href="https://www.regione.toscana.it/regione/programmazione/piani-e-programmi-regionali">https://www.regione.toscana.it/regione/programmazione/piani-e-programmi-regionali</a>
DATA CONCESSIONE	08/07/2020
ATTO DI CONCESSIONE	D.D. n. 10806 del 08/07/2020
LINK ATTO DI CONCESSIONE	-
DENOMINAZIONE	AsP Lucca Innovazione Tech - progetto Fiber Lab
CODICE FISCALE	02082650462
DIMENSIONE	-
REGIONE	Toscana
Elemento di aiuto	
TIPO PROCEDIMENTO	Esenzione
REGOLAMENTO/COMUNICAZIONE	Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER)
OBIETTIVO	Aiuti a favore di ricerca, sviluppo e innovazione   Aiuti agli investimenti per le infrastrutture di ricerca (art. 26)
SETTORI DI ATTIVITA'	C.17.1
SOGGETTO INTERMEDIARIO (ARTT. 16 e 21) – (1) Intermediario Finanziario; (2) Entità Delegata	
Strumenti di aiuto	
STRUMENTO	Sovvenzione/Contributo in conto interessi
ELEMENTO DI AIUTO	€ 125.000,00
IMPORTO NOMINALE	€ 250.000,00

Si tratta di un contributo richiesto per un investimento iniziato nel corso dell'anno 2021 e non ancora ultimato.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

<b>Risultato d'esercizio al 31/12/2020</b>	<b>Euro</b>	<b>379</b>
5% a riserva legale	Euro	19
a riserva straordinaria	Euro	360
a dividendo	Euro	

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Amministratore Unico  
Gianluigi Guidi



## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

Il sottoscritto \_\_\_\_\_CERVI PAOLO\_\_\_\_\_ iscritto all'albo dei \_\_\_\_ODCEC\_\_\_\_\_ di  
\_\_\_\_LUCCA\_\_\_\_\_ al n. \_415/A\_\_\_ quale incaricato della società', ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies della l.  
340/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico,  
la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società'.