

Lucca Innovazione e Tecnologia srl uninominale

Piano Operativo 2023

Preventivo 2023

Piano Operativo Annuale e Conto Economico Previsionale 2023

Polo Tecnologico Lucchese – strutture nel Comune di Lucca
Polo 1 – 2 ed area circostante

Interventi di interesse dell'intero complesso



La società sta concludendo l'esecuzione dei lavori di sistemazione delle aree esterne agli edifici di proprietà. L'accordo di Programma siglato con la Regione Toscana ed il Comune di Lucca prevede un contributo regionale pari ad Euro 1.081.000 a fronte di un investimento attorno ad Euro 2.300.000. La Regione ha approvato l'assegnazione definitiva a fine 2016 e nel 2017 si è provveduto ad aggiornare l'Accordo di Programma con una tempistica che prevedeva la conclusione dei lavori entro il 2022. Tale termine è stato poi spostato in accordo con la Regione a seguito di ritardi nella esecuzione dei lavori da parte della Stazione appaltante Provincia di Lucca a seguito di

loro problemi di riorganizzazione interna.

L'Accordo prevede che l'area esterna oggetto dell'intervento e quindi del contributo sarà vincolata per 15 anni ad uso pubblico.

E' stata firmata la Convenzione con il Comune di Lucca che rimborserà alla società gli oneri per la manutenzione delle aree esterne oggetto di intervento fino alla concorrenza del vincolo dei 15 anni, nei limiti di 30.000 euro annui secondo le disponibilità di bilancio. I lavori di manutenzione verranno effettuati dalla società e successivamente rimborsati dal Comune.

La Provincia sta seguendo l'esecuzione dei lavori già appaltati, a seguito della revisione dei costi dovuti all'andamento dell'inflazione. Le progettazioni esecutive sono state consegnate alla Stazione appaltante già nei primi mesi del 2019 e, dopo una fase di stallo, entro la fine del 2021 si è conclusa la fase di gara per la selezione delle imprese affidatarie dei lavori.

L'obiettivo infatti, anche a seguito delle interlocuzioni con la Stazione Appaltante in accordo con la Regione intervenuta per sollecitare la ripresa dei lavori, è quello di concludere la sistemazione definitiva dell'area esterna entro il 2022 secondo la definizione, concordata con la Stazione appaltante, di nuovi termini. Il collaudo finale è previsto entro il termine del 31 marzo 2023.

Le opere realizzate con il primo affidamento risultano concluse ma sono ancora pendenti le richieste di chiarimenti che la società ha avanzato per un non adeguato livello di finitura delle stesse.

Per la messa a disposizione dei parcheggi pubblici esistenti nell'area, a seguito di interlocuzioni sia con il Comune che con le società che li hanno in gestione e/o che hanno realizzato i soprastanti impianti fotovoltaici, è stata conseguita la loro disponibilità pur con limitazioni riguardanti l'orario di apertura e di chiusura.

Relativamente all'edificio denominato Polo 2 che accoglie le imprese in incubazione ed accelerazione si è proceduto ad ottimizzare la dotazione tecnologica di alcuni spazi ad uso comune per dare più servizi alle aziende insediate. In particolare sono stati acquistate nuove attrezzature per la digitalizzazione delle sale riunioni e formazione che costituiscono uno dei servizi più utilizzati dalle aziende insediate .

Resta da definire la destinazione da dare all'edificio esistente da ristrutturare per il quale dovrà essere deciso l'eventuale uso. In via transitoria si prevede di verificare la possibilità tecnica ed urbanistica per il suo utilizzo a magazzino. In ogni caso, nel progetto di sistemazione degli esterni, si dovrà prevedere la sua messa in sicurezza.

Polo 1



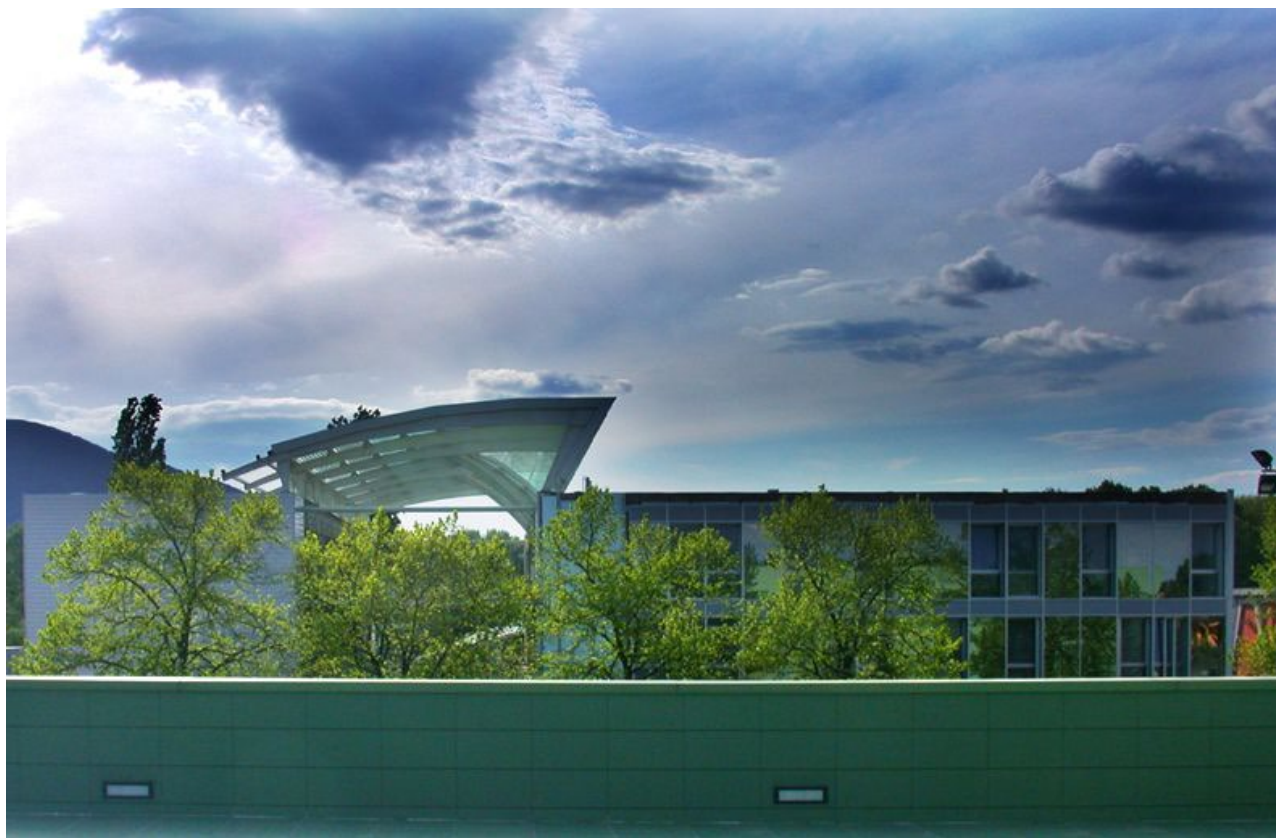
L'edificio, a seguito delle ripetute perturbazioni, a partire dall'autunno 2013 ha manifestato il prodursi di occasionali ma ripetuti inconvenienti nella facciata ventilata con distacchi di piastrelle. Dopo averlo prontamente messo in sicurezza si è avviata un'azione legale, nei confronti della Stazione Appaltante, della Direzione dei lavori e della impresa appaltatrice, che si è conclusa nell'aprile 2019 con sentenza, non appellata dalle controparti, a favore della società con il riconoscimento di un danno pari a 253.000 euro. Ad esito della vicenda giudiziaria le controparti hanno provveduto al pagamento integrale delle somme dovute come indicate nella sentenza a favore di Lucca In-Tec. Al momento, tecnici di fiducia della società e di Lucense, hanno verificato l'impossibilità di ripristinare la facciata esistente solo per le porzioni interessate dal fenomeno in quanto il produttore della stessa ha tolto il prodotto dal mercato sostituendolo con uno nuovo non compatibile con quello in uso. Considerata l'impraticabilità della soluzione che prevede il totale rifacimento di tutta la facciata in ragione dei costi, i tecnici hanno proposto, in base anche alle somme disponibili, di:

a) svolgere attività di manutenzione per il ripristino o rimozione e sostituzione di piastrelle che dovessero uscire dalla propria sede o cadere con piastrelle di ricambio attualmente nella

disponibilità di Lucca In-Tec

b) installare una pensilina perimetrale a protezione dei passanti, sostituendo quella provvisoria attualmente presente con una progettata in armonia con l'edificio.

Polo 2



Nel mese di dicembre 2022 le attività presenti all'interno del Polo 2 sono 29 generando così un'occupazione complessiva di circa 230 persone con bassa età media ed alta scolarità. Per alcune di queste imprese dal momento dell'insediamento si sono avute dinamiche di crescita particolarmente significative. Allo stato attuale risulta occupato il 90% degli spazi disponibili (esclusi gli uffici della società e le sale ad uso comune); le 29 attività insediate corrispondono a 18 imprese in accelerazione e 11 start-up in incubazione. Da un punto di vista di progressione, nel 2022 si sono perfezionati 4 nuovi insediamenti (quattro start-up).

Anche nel 2023, come fisiologicamente accade, giungeranno a scadenza alcuni contratti di insediamento sia di startup che di aziende mature.

Al momento sono inoltre in preparazione attività per lo scouting di nuove domande di insediamento soprattutto da parte di startup per mantenere il numero complessivo di aziende insediate intorno alle 30 unità cercando di favorire l'equilibrio tra numero di start-up rispetto e aziende in accelerazione.

complessivamente insediate facendo fronte anche al normale turn-over prevedibile per il 2023.

Anche durante l'anno 2022, il lento rientro alla normalità dopo la pandemia ha comunque richiesto, in considerazione anche dell'effetto dell'inflazione, di monitorare la puntualità dei pagamenti per le scadenze previste, imponendo attenzione al problema finanziario che le imprese dovranno ancora fronteggiare nei prossimi mesi. Sempre nello stesso periodo le aziende insediate, prevalentemente operanti in ambito informatico e digitale, hanno in parte continuato il lavoro in modalità smartworking comunque progressivamente aumentando la propria presenza presso il Polo Tecnologico Lucchese

Nel 2023 verranno ulteriormente sviluppate azioni di networking tra start-up innovative e aziende mature nell'ambito della corrente collaborazione tra i Poli di Navacchio, Pontedera e Lucca favorendo la partecipazione delle aziende lucchesi alle iniziative degli altri Poli. Questo anche considerando lo sviluppo del percorso di collaborazione, avviato con il Polo di Navacchio, Pont-Tech e Lucca In-Tec, per l'erogazione di nuovi servizi a valore aggiunto.

L'obiettivo per l'anno 2023 è riportare il totale della produzione oltre il milione di euro, risultato che è stato possibile conseguire nel 2019 ma non negli anni successivi a causa degli effetti della pandemia.

Per raggiungere nuovamente tale obiettivo è innanzitutto fondamentale l'indice di occupazione dei locali, si è passati dal 38% del 2013 al 90% del 2022 e si prevede il mantenimento dell'attuale tasso di occupazione anche per l'anno in corso, con possibilità di un'ulteriore crescita dello spazio occupato sia con nuovi insediamenti sia grazie a percorsi di sviluppo delle aziende già presenti.

Si tenga inoltre in considerazione che, per le aziende in accelerazione, le condizioni di insediamento

furono originariamente stabilite ai livelli più alti del mercato immobiliare e mantenute stabili fino ad oggi. L'applicazione delle nuove tariffe è stata fino ad adesso sospesa per non aggravare i conti delle aziende insediate a causa della pandemia prima e per l'aumento dei prezzi, soprattutto quelli delle forniture energetiche, adesso.

Ciò richiede comunque, dopo circa 10 anni, una revisione generale sia del tariffario degli insediamenti (in particolare quelli del servizio di accelerazione) sia dei relativi contratti per adeguarli, nel 2023, a prezzi e condizioni di mercato.

A fronte della revisione delle condizioni di insediamento sono in via di definizione investimenti volti sia ad ottimizzare la fruizione degli spazi sia a migliorare l'efficienza dei consumi della struttura; è infatti concluso lo studio di fattibilità per la sistemazione del tetto giardino verificato l'inutilizzo nella sua configurazione attuale ed è in via di definizione un progetto per rendere più efficiente il sistema di gestione dei consumi.

Anche per le attività di erogazione di servizi si prevede la possibilità che Lucca In-Tec possa agire come fornitore di servizi, in particolare di animazione economica e formazione, per terzi e per lo stesso ente controllante.

A partire dalla nuova programmazione regionale, con i primi bandi del programma Marittimo Italia-Francia previsti all'inizio del 2023, è inoltre possibile creare altre condizioni utili per riportare i valori della produzione oltre il milione di euro.

Sul tema dei progetti finanziati, il progetto Step In Up, a valere sul IV avviso del Programma Interreg Marittimo, si concluderà il 28/2/23 ed è in via di ideazione un progetto per il prossimo bando del Programma Interreg Marittimo, atteso nei primi mesi del 2023.

Per quanto riguarda il servizio di connettività internet è in funzione il nuovo modello distributivo che ha permesso di passare dall'attuale configurazione alla fornitura di 1 gb/s per l'intero complesso del Polo Tecnologico Lucchese. Il triennio 2020/2022 ha evidenziato la sostanziale eliminazione delle principali criticità evidenziate dalla precedente configurazione del servizio. E' in via di definizione l'offerta, per il triennio 2023/2025, di un nuovo tariffario arricchito anche dal servizio di backup per i casi di interruzione del servizio. Questo modello consente inoltre di definire un catalogo di servizi a pagamento per soddisfare fabbisogni specifici di connettività di carattere temporaneo per aziende non insediate da abbinare alla possibilità di affittare le sale riunioni.

Anche per gli spazi ad uso comune, sale riunioni e formazione (incluso il giardino), è previsto un maggiore impiego attraverso con contratti di affitto temporaneo destinati a soddisfare esigenze temporanee di imprese non insediate ed enti locali.

Museo Virtuale di Pietrasanta



L'avvio del 2022 è stato caratterizzato da un cambiamento della struttura organizzativa. La gestione del MuSA è stata presa in carico totalmente da Lucca In-Tec che, dal mese di marzo, ne segue quindi gli aspetti legati alla manutenzione dell'immobile, alla commercializzazione della sala, alla comunicazione. Considerato l'esiguo numero di personale di Lucca In-Tec, la stessa ha incaricato una collaboratrice al fine di lavorare in sinergia con il personale sia nella gestione dello spazio che nella comunicazione. L'organizzazione delle attività culturali e degli eventi, invece, è stata affidata, per l'anno in corso, ad un fornitore esterno che ne ha curato anche la programmazione.

Dopo il periodo pandemico e post-pandemico, durante il quale il MuSA è stato chiuso e/o ha presentato eventi fruibili online e qualcuno in presenza, non solo sono ripresi gli eventi ma è ripresa anche la gestione dei canali social; è stata inoltre avviata una modifica del sito web, per renderlo più utilizzabile, aggiornato e maggiormente orientato ad un nuovo target di riferimento. La modifica del sito web si è resa necessaria anche dopo aver ricevuto, da parte della SIAE, la richiesta di pagamento per l'utilizzo, non autorizzato, di molte opere tutelate da SIAE e pubblicate sul sito a partire tra il 2014 e il 2015. Lucca In-Tec, che ha avviato un tentativo di conciliazione con SIAE durato vari mesi e che si trova adesso in fase conclusiva, ha tuttavia deciso di rimuovere dal sito le

immagini contestate e, con esse, tutta la sezione dedicata alla collezione virtuale (che tali immagini conteneva).

E' stato avviato un esperimento di affitto di lunga durata (3 mesi) della piccola sala adiacente il MuSA, denominata "Sala Gialla", solitamente non utilizzata da chi affitta la sala Multimediale. Nello specifico, la Sala Gialla è stata affittata ad una grande produzione televisiva internazionale, che ha fatto dell'area del MuSA il suo quartier generale.

Ai fini della promozione della sala, tra le altre cose è in corso la predisposizione di tre Convenzioni con soggetti specifici, ai quali concedere un affitto agevolato della stessa. I soggetti in questione sono il Comune di Pietrasanta, Cosmave e le aziende associate al Consorzio, le aziende insediate al Polo Tecnologico Lucchese. L'interesse da parte di queste ultime potrebbe rafforzare l'impianto complessivo di Lucca In-Tec tramite un maggior collegamento tra il MuSA e le aziende del Polo; potrebbero infatti essere interessate all'utilizzo della tecnologia presente sia per propri eventi aziendali che per l'organizzazione di eventi aperti al pubblico, da realizzare anche in collaborazione con Lucca In-Tec. Per far loro conoscere lo spazio di Pietrasanta è stata organizzata una visita del MuSA a loro dedicata.

E' utile specificare che la concessione dello spazio MuSA nel 2022, sia della Sala Multimediale che della Sala Gialla, ha permesso un ricavo che consentirà l'intero pagamento dei non previsti diritti SIAE di cui sopra.

A livello di comunicazione, le puntate dell'intero mese di aprile della rubrica Techmagazine del Polo Tecnologico Lucchese, in onda su NoiTV, sono state dedicate al MuSA, ai suoi spazi, alla collezione permanente, alle attività didattiche e non solo. Le puntate sono visibili al link che segue <https://www.noitv.it/programma/archivio-trasmissioni/tech-magazine/>

La *mission* del museo resta ovviamente quella della valorizzazione e promozione della tradizione storica ed economica del territorio, degli imprenditori, degli artisti nazionali ed internazionali che hanno scelto Pietrasanta come luogo di vita e di lavoro. Tuttavia, si è convenuto di dare più rilievo all'economia e alle tradizioni del territorio nella sua totalità, considerando sia filiere diverse da quella del marmo che territori diversi dalla sola città di Pietrasanta e che si estendono sull'intera provincia di Lucca. Dopo una riflessione fatta sul target di riferimento del MuSA, inoltre, il pubblico cui hanno cominciato a rivolgersi le attività culturali e gli eventi proposti è stato quindi più ampio e "popolare".

L'esperienza di quanto fatto nel 2022 ha gettato le basi per le linee guida che si intendono seguire nel 2023, ossia:

- 1) Realizzazione eventi in presenza, da organizzare sotto il cappello di Lucca In-Tec, attraverso la collaborazione con soggetti esterni da individuare con una manifestazione di interesse. Quest'ultima indicherà i temi di interesse di Lucca In-Tec intorno a cui dovranno essere presentati eventi specifici.
- 2) Realizzazione eventi in presenza da realizzare attraverso la collaborazione con il personale della Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest.
- 3) Maggiore coinvolgimento delle associazioni di categoria nella elaborazione e realizzazione di eventi, al fine di ampliare i settori di interesse su cui far convergere gli eventi e differenziare il pubblico di riferimento.
- 4) Maggiore coinvolgimento delle scuole ai fini didattici (attraverso la visione della collezione permanente ma non solo).
- 5) Attività di commercializzazione dello spazio MuSA (sia della Sala Multimediale che della Sala Gialla per affitti più lunghi) presso soggetti da individuare tramite un'analisi preliminare.
- 6) Apertura al pubblico dello spazio MuSA almeno due giorni alla settimana.

Al fine del raggiungimento di quanto sopra, si rende necessario rinnovare l'incarico alla collaboratrice esterna che, nell'anno in corso, ha avuto modo di conoscere l'immobile, i fornitori, gli eventi, collaborando anche all'organizzazione di alcuni di essi data la sua professionalità.

Conto Economico Previsionale 2023

A completamento della relazione, si rappresentano in modo unitario gli aspetti di dettaglio per il bilancio di previsione del 2023.

In allegato le tabelle del conto economico previsionale divise per centri di costo e di ricavo.

LUCCA IN-TEC SRL
BUDGET 2023

Preventivo 2023

POLO 1		
A1A	RICAVI DELLE VENDITE	
A1B	RICAVI DELLE PRESTAZIONI	0,00
	Altri	0,00
A5	ALTRI RICAVI E PROVENTI	234.480,00
	Canone Lucense	36.000,00
	Convenzione Laboratorio Carta	17.480,00
	Rimborsi energia, gas e acqua Lucense	174.500,00
	Rimborsi vari	6.500,00
A5A	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	10.000,00
	Conto energia	10.000,00
	Contributi da enti pubblici	0,00
A5B	CONTRIBUTI IN C/CAPITALE	29.000,00
	Contributi in c/impianti	29.000,00
A	TOTALE RICAVI	273.480,00
B6A	MATERIE DI CONSUMO	0,00
B6B	ALTRI ACQUISTI	0,00
	Cancelleria	0,00
B7	COSTI PER SERVIZI	-196.500,00
	Energia elettrica	-160.000,00
	Gas	-8.500,00
	Acqua	-6.000,00
	Manutenzioni	-19.000,00
	Altri	-3.000,00
B8	AFFITTI E LOCAZIONI	0,00
	Noleggi deducibili	0,00
B9A	SALARI E STIPENDI	0,00
B9B	ONERI SOCIALI	0,00
B9C	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0,00
B9E	ALTRI COSTI DEL PERSONALE	0,00
B10A	AMM.TO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00
	Amm.to costi ad utilizzo pluriennale	0,00
B10B	AMM.TO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-80.000,00
	Am.to immobilizzazioni materiali	-80.000,00
B14	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-15.000,00
	Sopravvenienze passive	0,00
	Altri/IMU	-15.000,00
C16D	PROVENTI FINANZIARI	0,00
C17	ONERI FINANZIARI	0,00
	Interessi passivi di mora	0,00
E22A	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	0,00
	RISULTATO POLO 1	-18.020,00

Preventivo 2023

POLO 2		
A1A	RICAVI DELLE VENDITE	1.300,00
	Vendita energia elettrica	1.300,00
A1B	RICAVI DELLE PRESTAZIONI	358.000,00
	Canoni servizi incubatore	52.000,00
	Canoni locazione acceleratore	270.000,00
	Servizi	36.000,00
A5	ALTRI RICAVI E PROVENTI	241.000,00
	Rimborsi aziende incubate	11.000,00
	Rimborsi acceleratore consumi diretti	120.000,00
	Rimborsi acceleratore condominiali	90.000,00
	Altri	20.000,00
A5A	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	42.000,00
	Contributi c/esercizio da enti pubblici	12.000,00
	Contributi c/esercizio da progetti europei	20.000,00
	Conto energia	10.000,00
A5B	CONTRIBUTI IN C/CAPITALE	17.400,00
	Contributi in c/impianti	17.400,00
A	TOTALE RICAVI	659.700,00
B6A	MATERIE DI CONSUMO	-2.000,00
	Materie di consumo c/acquisti	-2.000,00
B6B	ALTRI ACQUISTI	-8.000,00
	Altri acquisti	-8.000,00
B7	COSTI PER SERVIZI	-395.160,00
	Energia elettrica/Acqua	-240.000,00
	Telefono/Connettività	-12.000,00
	Pubblicità/Comunicazione	-2.000,00
	Pulizie e sanificazione	-23.000,00
	Manutenzioni e sanificazione	-43.000,00
	Compensi professionali	-44.000,00
	Altri	-31.160,00
B8	AFFITTI E LOCAZIONI	0,00
	Noleggi deducibili	0,00
B9A	SALARI E STIPENDI	-95.000,00
	Personale dipendente	-95.000,00
	Tirocinanti / Distacco di personale	0,00
B9B	ONERI SOCIALI	-28.500,00
	Contributi su stipendi	-28.500,00
B9C	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-7.000,00
B9E	ALTRI COSTI DEL PERSONALE	-9.000,00
	Buoni pasto	-3.000,00
	Rimborsi piè di lista	-5.000,00
	Altri	-1.000,00
B10A	AMM.TO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00
	Amm.to cosi ad utilizzo pluriennale	0,00
B10B	AMM.TO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-50.000,00
	Amm.to immobilizzazioni materiali	-50.000,00
B14	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-48.000,00
	Altri/IMU	-48.000,00
C16D	PROVENTI FINANZIARI	0,00
C17	ONERI FINANZIARI	0,00
	Altri	0,00
E22A	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	-4.000,00
	RISULTATO POLO 2	13.040,00

Preventivo 2023

MUSA		
A1A	RICAVI DELLE VENDITE	0,00
A1B	RICAVI DELLE PRESTAZIONI	141.000,00
	Locazione sale + visite guidate	38.000,00
	Servizi	103.000,00
A5	ALTRI RICAVI E PROVENTI	0,00
	Altri	0,00
A5A	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	0,00
	Conto energia	0,00
	Contributi c/esercizio da enti pubblici	0,00
A5B	CONTRIBUTI IN C/CAPITALE	35.500,00
	Contributi in c/impianti	35.500,00
A	TOTALE RICAVI	176.500,00
B6A	MATERIE DI CONSUMO	0,00
	Materie di consumo c/acquisti	0,00
B6B	ALTRI ACQUISTI	0,00
	Materiale pubblicitario	0,00
	Altri acquisti	0,00
B7	COSTI PER SERVIZI	-106.620,00
	Utenze (Energia, Gas, Acqua, Telefono, Linea dati)	-5.000,00
	Pulizie e giardinaggio	-3.500,00
	Manutenzioni	-4.000,00
	Assicurazioni	-2.300,00
	Gestione immobile	-4.000,00
	Sito web	-3.120,00
	Pubblicità e comunicazione	-12.300,00
	Commercializzazione	0,00
	Eventi e collezione	-53.500,00
	Altri	-18.900,00
B8	AFFITTI E LOCAZIONI	-32.800,00
	Fitti passivi	-32.500,00
	Noleggi deducibili	-300,00
B9A	SALARI E STIPENDI	0,00
B9B	ONERI SOCIALI	0,00
B9C	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0,00
B9E	ALTRI COSTI DEL PERSONALE	0,00
B10A	AMM.TO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-22.000,00
	Amm.to costi ad utilizzo pluriennale	-22.000,00
B10B	AMM.TO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-8.000,00
	Am.to immobilizzazioni materiali	-8.000,00
B14	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-1.600,00
	Altri	-1.600,00
C16D	PROVENTI FINANZIARI	0,00
C17	ONERI FINANZIARI	0,00
	Interessi passivi di mora	0,00
E22A	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	0,00
	RISULTATO MUSA	5.480,00

PIANO DEGLI INVESTIMENTI PER L'ESERCIZIO 2023

Nel corso del 2020 si prevedeva di completare i lavori relativi alla sistemazione delle aree esterne del Polo Tecnologico Lucchese ove sono insediati gli immobili operativi, relativamente alla sistemazione superficiale a seguito dell'affidamento dei lavori della nuova gara da parte della stazione appaltante Provincia di Lucca con il completamento della sistemazione dell'intera area esterna compreso il sistema di illuminazione, video sorveglianza e rete wi-fi oltre a dotare l'area di un adeguato arredo da esterno per favorirne la fruibilità. La Regione Toscana ha accolto la richiesta di slittamento del termine per la conclusione e collaudo dei lavori oggetto del contributo alla data del 31 marzo 2023. Si specifica inoltre che si prevede di dare seguito sempre nell'anno 2023 ai lavori di sistemazione dell'edificio costituente il Polo 1 attualmente nella disponibilità della società Lucense. In progetto, oltre la ristrutturazione della terrazza del Polo 2 oggi scoperta, l'aggiornamento del sistema di gestione dei consumi energetici del Polo 2 per migliorare le prestazioni dell'immobile rendendolo economicamente più sostenibile anche per le aziende insediate. Il complesso degli interventi è finanziato con risorse proprie fatto salvo l'intervento di sistemazione delle aree esterne per cui è prevista la copertura fino al 50% dal contributo regionale. Le risorse proprie consentono ampiamente di coprire gli investimenti previsti ed in parte beneficeranno di risorse di terzi come contributi o come risarcimento danni da lavorazioni mal eseguite.

INVESTIMENTI	
Descrizione	PREVENTIVO 2023
INVESTIMENTI PROGRAMMATI	
Sistemazione terrazza del Polo 2 con nuova copertura	300.000,00
Progetto efficientamento consumi Polo 2	50.000,00
Sistemazione edificio Polo 1	200.000,00
Sistemazione area esterna Polo	1.250.000,00
TOTALE INVESTIMENTI	1.800.000,00